

PROJEKT- MANAGEMENT

Werner Plewa



KAYENTAs Digest:
Lesen, was Projektarbeiter bewegt

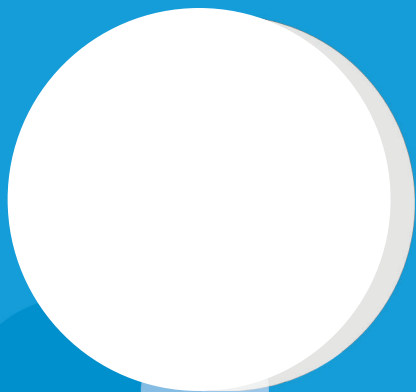
65 Fachbeiträge über klassisches, agiles und hybrides Projektmanagement

Inhaltsverzeichnis

Einleitung.....	6
Projektstart – So heben Sie richtig ab	7
Projektplan erstellen: Mehr Übersicht im Projekt	10
7 wichtige Projektmanagement-Methoden.....	13
Stakeholdermanagement – 7 praxistaugliche Tipps	16
Projektphasen – Projekte erfolgreich durchführen.....	18
Haltepunkte im Projekt: Projektphasen und Meilensteine.....	21
Die effiziente Projektorganisation – Rollen und Funktion im Projekt.....	24
Steuern und Überwachen – Kurs im Projekt halten.....	29
Projektkoordinator – Rolle, Aufgaben und Verantwortung.....	33
Kreatives Fitnessstudio – 5 Workouts für Projektleiter	36
Projektmanagement: Klassisch oder agil? Welches Modell passt zu meinem Projekt?	39
PMO: Projektmanagement-Office – Funktionen und Aufgaben	43
Erfolgreiches Projektportfolio-Management	46
Neun Softwaretools für das Projektportfolio-Management.....	47
Soft Skills im Projektmanagement	50
Virtuelle Projektleitung – Tipps aus der Praxis.....	53
Projektauftrag – Das wichtigste Dokument für Projekte	56
Das Pflichtenheft – Kundenwünsche erfüllen	59
Projektstrukturplan – Wegweiser durch den Planungsdschungel	62
Anforderungen managen in klassischen und agilen Projekten	65
Change-Management – Komfortzone im Projekt verlassen	68
Nutzwertanalyse – Vergleichen, rechnen, entscheiden.....	71
ABC-Analyse im Projektmanagement	74
Mit der Meilenstein-Trendanalyse Termine steuern	77
Business Case – Zahlenwerk für Entscheider	80
Earned Value Management – Einfach erklärt	83
Delphi-Methode – Der Blick in die Zukunft	86
Netzplantechnik – So gelingt die erfolgreiche Projektplanung	89
Kick-Off-Meeting: So schwören Sie Ihr Team aufs Projekt ein.....	92
Project Canvas – Alles auf einem Blick	96
Jour fixe im Projektmanagement	99

Projektabschlussbericht im Projekt.....	102
Effiziente Projektdokumentation – So dokumentieren Sie Ihr Projekt.....	105
Lessons Learned – Projektmanagement im Rückspiegel	108
RACI Matrix im Projektmanagement – Viel Klarheit, wenig Aufwand	111
Projektarbeit ist Teamarbeit	114
Kommunikation in Projekten – Erfolgreich kommunizieren im Projektteam	118
Audit – der „Gesundheitscheck“ für Ihr Projekt.....	121
Ishikawa-Diagramm – Finden Sie die Ursache für Probleme	124
Projektmanagement – So identifizieren Sie Risiken für Ihr Projekt	127
Risikomanagement – Wie Sie Projektrisiken entschärfen.....	130
Claim Management für Projektmanager.....	133
Entscheidungsbaum – Bessere Entscheidungen im Projekt.....	136
Stacey-Matrix – Wie Sie das passende Vorgehensmodell wählen.....	140
Agiles Manifest und Scrum Guide	143
Agiles Projektmanagement – Werte und Prinzipien	146
Scrum: Agile Artefakte.....	150
Scrum Master – Rolle, Aufgaben und Zertifizierungsmöglichkeiten.....	153
Product Owner – Was er kocht, schmeckt dem Kunden.....	156
Das Scrum-Team als Kern im agilen Projektmanagement	159
Daily Scrum Meeting – Besprechung im agilen Projektmanagement.....	162
Burndown Chart – Wie Sie das Sprintziel im Auge behalten.....	165
Product Backlog – Wertvoller Themenspeicher.....	168
User Stories schreiben – Kurz, klar und konkret	171
Planning Poker – Aufwandschätzung im agilen Projektmanagement	176
Sprint Planning Meeting im Scrum Projekt	180
Scrum Retrospektive – Gemeinsam besser werden	183
Kanban Board – Arbeit sichtbar machen.....	186
Scrumban – Patentrezept für agiles Projektmanagement?	190
Scaled Agile Framework – SAFe®	193
Design Thinking – Der Kunde ist König.....	197
Hybrides Projektmanagement – Effizienz im Doppelpack	200
Projektmanagement-Zertifikate im Überblick	203
Zertifizierung zum Agile Certified Practitioner – PMI-ACP®	211
PRINCE2® - Zertifizierung	215
Agile Practice Guide vom Project Management Institute (PMI®)	217

Der aktuelle PMBOK® Guide 6th Edition.....	220
PMBOK® Guide 7th Edition	223
Über den Autor.....	227
Projektmanagement Glossar	228



HABEN SIE FRAGEN? ICH BERATE SIE GERNE!

Rufen Sie mich an oder schreiben Sie mir.
Ich freue mich über Ihre Nachricht.

Werner Plewa
werner.plewa@kayenta.de

040 - 370 80 155



Folgen Sie uns auch auf:



KAYENTA® Training und Beratung
Abendrothsweg 73
20251 Hamburg

Telefon: +49 (0)40 370 80 155
Telefax: +49 (0)40 370 80 156
E-Mail: kontakt@kayenta.de
Internet: www.kayenta.de
Blog: www.kayenta.de/blog