KI — Freund oder Feind eines/r Projektmanagers/in?

24. September 2024

Project Management Institute

Lysan Drabon

Regional Managing Director, Europa
Project Management Institute (PMI)

“Künstliche Intelligenz (KI) verändert das Projektmanagement grundlegend - und bietet Chancen die Effizienz, Präzision und Qualität der Projektarbeit zu steigern.„

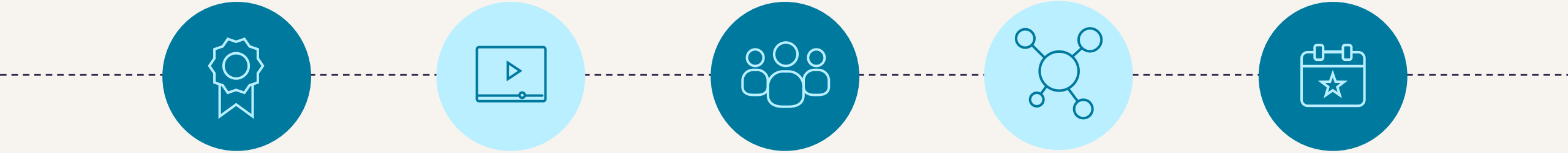
„KI wird dir nicht den Job wegnehmen, aber jemand, der KI einsetzt, möglicherweise.“

1. PMI als Vorreiter mit “PMIxAI”
2. PMI´s AI adotion reports
   - ✓ Wie die KI dem/r Projektleiter/in heute schon entscheidend hilft und wo noch mehr geht!
   - ✓ Die Bedeutung der organisatorischen Unterstützung für eine erfolgreiche KI-Integration für Projektmanager/innen

Project Management Institute

Global Authority

Seit über 50 Jahren ist PMI eine hoch angesehene Quelle
für Best Practices und bewährte Methoden für Projektfachleute.



Certification

Learning Programs

Community & Network

Chapters & Membership

Events

© 2024 Project Management Institute | PMI.OR

PMIxAI: Führend in der KI-Transformation des Projektmanagements

Neueste PMI KI-Angebote:

AI Online Courses

Thought Leadership

AI Community & Events

PMI Standards & Publications

PMI Infinity AI Tool

Acquired Cognilytica

Die Zukunft gestalten, indem menschliche Genialität mit KI-Fortschritten verbunden wird.

© 2024 Project Management Institu
PMI

PMIxAI: AI Online Courses

The **free interactive learning course** explores the **impact of generative AI, with community member experiences,** and a variety of AI project management tools.

Deeper practical instruction on how to incorporate Generative AI (GenAI) in your work, further explore of how to work with data, and explore the GenAI canvas for project managers.

Provides tools and techniques to **leverage ChatGPT, PMI Infinity, and other Large Language Models (LLMs) effectively** and help project managers obtain relevant and insightful responses for their project needs.

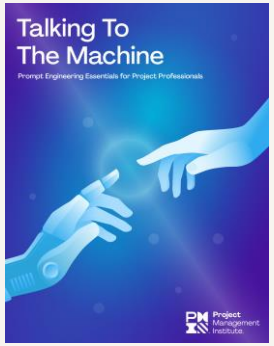
© 2024 Project Management Institute | PMI.OR

PMIxAI: Thought Leadership

A three-part report to **guide organizations on their AI transformation journey** and five key actions to start.

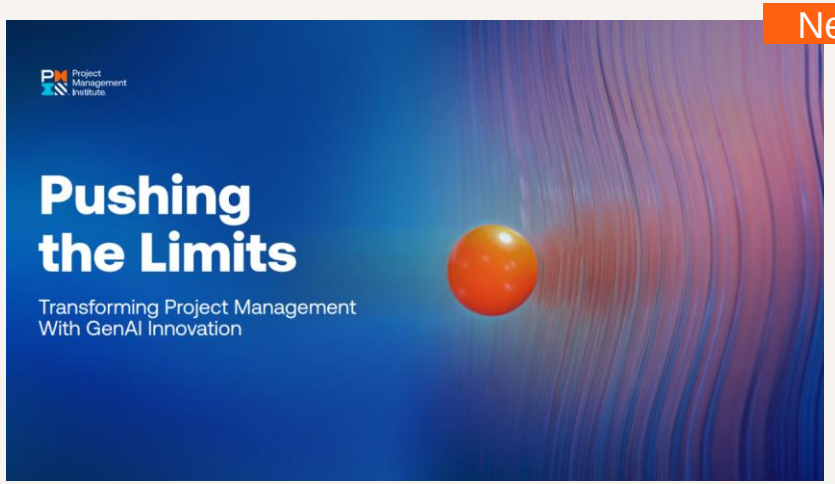
Strategies and recommendations for Project Professionals to start adopting GenAI in project management

Prompt Engineering Essentials . Insights to leverage GenAI for automating, assisting and augmenting project work.



Discover GenAI benefits, best practices, and factors that facilitate wider adoption with individuals and organizations.

New!

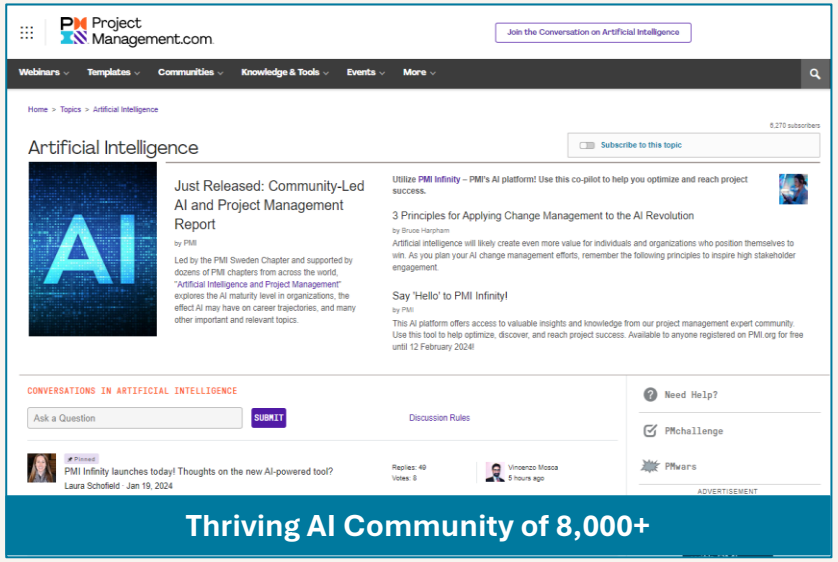


Explore the **skills professionals are advancing** as they adopt GenAI and **what is next for users pushing the limits of GenAI adoption** in project management

More research and TL pieces in the pipeline

© 2024 Project Management Institute | PMI.OR

PMIxAI: AI Community and Events



Thriving AI Community of 8,000+

AI content at In-person and Virtual Events

Connect with community from around the globe

Engage with AI virtual community on ProjectManagement.com

Ask your pressing questions on AI and Projects

Share your experience and expertise at PMI Events

PMI STANDARDS AND PUBLICATIONS

AI Essentials for Project Professionals

A companion guide to incorporating AI in day-to-day project management

Project Management Institute.

PMI Infinity™

Your AI-Powered Project Co-pilot

https://infinity.pmi.org/

inkl. Prompt Library und PMP Exam Simulator

© 2024 Project Management Institute | PMI.OR

PMI x Cognilytica

Enhancing AI training content for Project Professionals

- Best practices research, training and certifications on AI, ML, automation, data & analytics
- Adopted by organizations of any size and professionals
- CPMAI Certifications

© 2024 Project Management Institute | PMI.OR

PMIxAI: Thought Leadership

A three-part report to **guide organizations on their AI transformation journey** and five key actions to start.

Strategies and recommendations for Project Professionals to start adopting GenAI in project management

Prompt Engineering Essentials . Insights to leverage GenAI for automating, assisting and augmenting project work.

Discover GenAI benefits, best practices**,** and factors that facilitate wider adoption with individuals and organizations.

New!

Erfahren Sie mehr über die **Fähigkeiten**, die Projektfachleute entwickeln während sie GenAI anwenden und was als Nächstes für jene Anwender kommt, die die Grenzen der GenAI-Einführung im Projektmanagement verschieben.

https://www.pmi.org/learning/thought-leadership/benefits-of-ai-for-project-management
Transforming Project Management with Generative AI | PMI

Wie die KI dem/r Projektleiter/in heute schon entscheidend hilft.

PMI x AI Thought Leadership

1 Effizienz

KI-gestützte Projektplanungstools können die Planungszeit um bis zu 30% reduzieren

KI kann **routinemäßige** und sich wiederholende **Aufgaben automatisieren**, sodass Projektmanager/innen sich auf strategischere Aktivitäten konzentrieren können.

Dies führt zu erheblichen **Zeiteinsparungen** und ermöglicht eine **bessere Ressourcenallokation**.

2 Genauigkeit

In Deutschland nutzen 68% der Projektmanager/innen KI, um Risiken vorherzusagen und zu mindern

KI verbessert die **Genauigkeit von Projektprognosen/Forecasting** und Risikomanagement, indem sie große Datensätze analysiert und Muster identifiziert, die Menschen möglicherweise übersehen.

3 Bessere Entscheidungsfindung

KI-gestützte Leistungsüberwachung kann die Projektabwicklungszeiten um 20% verbessern

KI bietet **datengestützte Einblicke** und **prädiktive Analysen**, sodass Projektmanager fundiertere Entscheidungen treffen können.

© 2024 Project Management Institute | PMI.ORG

Was macht KI zum Freund eines/r Projektmanagers/in?

PMI x AI Thought Leadership

4 Risikomanagement

Identifizierung und Minderung von Risiken

KI hilft dabei, potenzielle **Risiken zu identifizieren** und **Strategien zur Minderung** vorzuschlagen, wodurch der gesamte Risikomanagementprozess verbessert wird

5 Monitoring

Real-Time Tracking und Reporting in Echtzeit

KI ermöglicht das **Tracking** und **Reporting** über den Projektfortschritt **in Echtzeit** und ermöglicht so schnelle Anpassungen und proaktives Management

6 Zusammenarbeit

Verbesserte Kommunikation

60% der deutschen Projektteams berichten von **verbesserter Kommunikation** durch KI-Tools

© 2024 Project Management Institute | PMI.ORG

Zusammenfassend gesagt...

Hochadopter von GenAI-Technologie in der Projektarbeit erleben frühe Vorteile und positive Ergebnisse!

- „Trailblazers“ (Hochadopter) von GenKI nehmen deutlich größere Vorteile in wichtigen Aspekten des Projektmanagements wahr, einschließlich Zeitplanung, Projektumfang-, Kosten-, Risiko- und Qualitätsmanagement.
- „Trailblazers“ erleben bemerkenswerte Ergebnisse in kritischen Aspekten des Projektmanagements, einschließlich Produktivität, Effektivität, Problemlösung und Entscheidungsfindung bei der Durchführung von Projektarbeiten.
- Hochadopter erweitern einige ihrer wichtigsten Power Skills, wie Zusammenarbeit, Innovationsvermögen und Kreativität.
- Wenn Projektprofis generative KI „meistern“, konzentrieren sie sich zunehmend auf komplexe Aufgaben wie Risikomanagement und Projektplanung, was die Möglichkeiten der Technologie zeigt, die Erkundung fortgeschrittener Anwendungen voranzutreiben.
- Generative KI wird weitgehend noch zu wenig für Aufgaben mit hohem „Impact“ genutzt, was erhebliche Chancen für Projektprofis bietet, ihre Vorteile in diesen Bereichen noch weiter zu maximieren.

© 2024 Project Management Institute | PMI.ORG

Herausforderungen bei der Implementierung von KI

Technische Herausforderungen

1 Daten

Datenqualität und Verfügbarkeit

Es ist eine große Herausforderung, sicherzustellen, dass qualitativ hochwertige, relevante Daten für KI-Algorithmen verfügbar sind. Inkonsistente oder unvollständige Daten können zu ungenauen Prognosen und Erkenntnissen führen.

2 Integration

Integration mit bestehenden Systemen

Die Integration von KI-Tools in bestehende Projektmanagementsysteme und Workflows kann komplex und zeitaufwändig sein.

3 Fachkompetenz

Technisches Fachwissen

Es besteht Bedarf an qualifiziertem Personal, das KI-Systeme entwickeln, implementieren und warten kann. Vielen Projektmanagern fehlt das technische Fachwissen, um KI-Tools voll auszuschöpfen.

© 2024 Project Management Institute | PMI.ORG

Herausforderungen bei der Implementierung von KI

Organisatorische Herausforderungen

4 **Kosten**

Kosten der Implementierung

Die anfänglichen Kosten für die Implementierung von KI-Technologien können hoch sein, einschließlich Software-, Hardware- und Schulungskosten

5 **Veränderung / Änderung**

Änderungs- / Veränderungsmanagement

Die Einführung von KI erfordert Änderungen der Prozesse und Arbeitsabläufe, was bei Teammitgliedern, die an traditionelle Methoden gewöhnt sind, auf Widerstand stoßen kann

6 **Skalierbarkeit**

Skalierbarkeit

Die Skalierung von KI-Lösungen über verschiedene Projekte und Abteilungen hinweg kann eine Herausforderung sein, insbesondere in großen Organisationen

© 2024 Project Management Institute | PMI.ORG

Herausforderungen bei der Implementierung von KI

Kulturelle Herausforderungen

7 **Widerstand**

Widerstand gegen Veränderung/Änderung

Oft gibt es Widerstand von Mitarbeitern, die befürchten, dass KI ihren Arbeitsplatz ersetzen könnte, oder die sich einfach gegen die Einführung neuer Technologien wehren.

8 **Ethik**

Ethische Überlegungen

Es ist ein Anliegen sicherzustellen, dass KI ethisch und verantwortungsbewusst eingesetzt wird. Dazu gehören Fragen im Zusammenhang mit Datenschutz, Voreingenommenheit bei KI-Algorithmen & Transparenz bei KI-Entscheidungsprozessen

9 **Vertrauen**

Vertrauen Sie auf KI

Es ist entscheidend, Vertrauen in KI-Systeme aufzubauen. Projektmanager und Teammitglieder müssen den Erkenntnissen und Empfehlungen der KI-Tools vertrauen können.

Critical Thinking bleibt wichtig.

© 2024 Project Management Institute | PMI.ORG

Zusammenfassend gesagt...

Jetzt ist die Zeit für Organisationen, diese disruptive & potenziell revolutionäre Technologie einzuführen.

- Viele Faktoren, darunter die Unternehmensgröße und der Industriesektor, können eine Rolle bei der Beeinflussung der Einführung von generativer KI in der Projektmanagementarbeit spielen.
- Spitzenorganisationen sind eher geneigt, eine unternehmensweite Einführung von generativer KI zu unterstützen, während Einsteiger-Organisationen eher Einzelpersonen im Projektmanagement haben, die generative KI eigenständig erlernen und nutzen.
- Auf organisatorischer Ebene sind eine definierte KI Implementierungs- Strategie, Governance und Richtlinien sowie klare Ziele für die Einführung von generativer KI im Projektmanagement stark mit höheren Adoptionsebenen von generativer KI korreliert.

© 2024 Project Management Institute | PMI.ORG

Machen sich deutsche Projektmanager KI zu eigen?

Deutschland liegt bei der Einführung von KI auf Platz 2 der fünf größten Länder in Europa.

1 VEREINIGTES KÖNIGREICH

78%

In Großbritannien verwenden rund 78% der Projektmanager KI-Tools. Das Vereinigte Königreich hat KI-Technologien in verschiedenen Sektoren, einschließlich des Projektmanagements, proaktiv eingeführt.

2 Deutschland

75%

75% der Projektmanager in Deutschland haben damit begonnen, KI-Tools in ihre Arbeitsabläufe zu integrieren. Dies deutet auf ein starkes Interesse und eine frühe Adoptionsphase in der deutschen Projektmanagement-Community hin.

3 Frankreich

70%

Frankreich weist eine moderate Akzeptanzrate auf. Etwa 70% der Projektmanager integrieren KI in ihre Projekte. Der französische Markt holt seine Nachbarn in Bezug auf die KI-Integration allmählich ein.

© 2024 Project Management Institute | PMI.ORG

Ist KI ein Freund oder Feind eines/r Projektmanagers/in?

KI kann für Projektmanager/innen sowohl Freund als auch Feind sein, je nachdem, wie sie implementiert und eingesetzt wird.

© 2024 Project Management Institute | PMI.OR

PMI´s AI Hub: https://www.pmi.org/learning/ai-in-project-management

AI Online Courses

Participate in the AI revolution and enable your organization to improve project success

Thought Leadership

Stay ahead of the curve on how AI is transforming project management

AI Community & Events

Scale up AI learnings and adoption by connecting, engaging, asking and sharing with the community

PMI Standards & Publications

AI Essentials for Project Managers Guide

PMI Infinity AI Tool

The GenAI assistant for Project Professionals
Powered by GPT4o
Expanded knowledge base
Accuracy & security

Acquired Cognilytica

Best practices research, training and certifications on AI, ML, automation, data & analytics
CPMAI Certifications

„PMI prognostiziert, dass KI bis 2025 ein Standardinstrument in 90% der Projektmanagementpraktiken weltweit sein wird.“

Danke!

CONTACT: Lysan.Drabon@pmi.org